



Référentiel des villes et  
territoires durables

# VERS DES VILLES VERTES, INCLUSIVES ET ATTRACTIVES



CONCEVOIR • METTRE EN ŒUVRE • EVALUER



MINISTÈRE  
DE LA TRANSITION  
ÉCOLOGIQUE  
ET SOLIDAIRE

MINISTÈRE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES  
ET DES RELATIONS  
AVEC LES  
COLLECTIVITÉS  
TERRITORIALES

## **VERS DES VILLES VERTES, INCLUSIVES ET ATTRACTIVES**

**JUILLET 2019**

Publié par le RFSC  
Référentiel des villes et territoires durables  
Square de Meeûs, 1  
Bruxelles, 1000  
Belgique

### **Coordinateurs**

Pedro Bizarro  
Giuditta Ercolino

### **Relecture**

Penny Yim-Barbieri

### **Traduction (version française)**

Camille Reunier

### **Conception du graphique et du plan**

DIAROMA COLOR SRL

### **Impression**

DIAROMA COLOR SRL

### **Remerciements**

L'équipe du RFSC aimerait remercier chaleureusement tous les délégués locaux, responsables de projets et leurs équipes qui ont participé dans la mise en œuvre et la soumission des projets.

## SOMMAIRE

Avant-propos.....	4
Introduction .....	5
Le RFSC en bref .....	5
3 étapes vers la durabilité .....	6
La vision européenne pour des villes durables.....	7
Le RFSC et les Objectifs de Développement Durable.....	8

### ETUDES DE CAS

#### Section 1

##### Appliquer la vision européenne pour des villes durables

Longford .....	10
Rouen .....	12
Montaione .....	14
Lucena .....	16
Lille .....	18

#### Section 2

##### Territorialiser les ODD

Saint Fons .....	22
Strasbourg .....	24

#### Section 3

##### En bref : utilisations de l'outil

Santander .....	28
Udo Island .....	28
Vegaviana .....	29
Grenoble .....	30
Paris .....	30

## AVANT-PROPOS



Les gouvernements locaux et régionaux jouent un rôle-clé dans la définition des territoires et dans la qualité de vie de tous les citoyens. Nombreux sont ceux qui montrent l'exemple quand il s'agit de mener des actions durables, inclusives et significatives. Cela comprend la lutte et l'adaptation au changement climatique, l'exécution de nouveaux modèles de développement pour stimuler leur économie locale et la promotion de la cohésion sociale et territoriale.

Pour guider les gouvernements régionaux et locaux dans leurs efforts de mise en œuvre de stratégies durables et intégrées territorialement, le Conseil des Communes et Régions d'Europe (CCRE) est fortement engagé dans la gestion et la promotion du Référentiel pour des villes et territoires durables (RFSC en anglais). Grâce au soutien financier du Ministère français de la Cohésion des territoires

et des Relations avec les collectivités territoriales, le RFSC est devenu un véritable outil européen de facilitation, soutenu par les associations nationales membres du CCRE et par les ministères nationaux en charge du développement urbain à travers l'Union Européenne.

Alors que les gouvernements locaux et régionaux développent des stratégies et des politiques en accord avec les Objectifs de Développement Durable, le RFSC peut tous les aider, peu importe leur taille et leur profil, pour mieux définir des priorités pour un développement urbain durable et intégré, estimer leur impact potentiel, partager leur expertise avec d'autres et évaluer leurs progrès. Dans cette publication, nous avons compilé certaines des études de cas les plus marquantes pour illustrer la façon dont le RFSC valorise les villes dans leur chemin vers la durabilité. Bonne lecture!

**Frédéric VALLIER**

Secrétaire Général

Conseil des Communes et Régions d'Europe (CCRE)



Les villes et territoires européens jouent un rôle moteur pour la croissance et l'innovation, mais sont aussi des acteurs offrant des réponses concrètes et locales aux enjeux globaux sociaux et environnementaux.

Dans cette optique, le ministère français en charge du logement et du développement urbain s'est engagé à fournir des outils et à partager les bonnes pratiques parmi les représentants et professionnels locaux, pour les aider à développer des projets durables et intégrés. En effet, pour fournir d'ambitieuses réponses aux enjeux globaux, les projets doivent s'adresser à toutes les dimensions de la vie urbaine, engager les citoyens locaux, la société civile, l'économie locale, et contrôler et évaluer les progrès. Le RFSC les aide à faire cela.

Le ministère français a été impliqué dans le développement et l'évolution du RFSC depuis sa

création en 2008, suivant la Charte de Leipzig sur la ville européenne durable et la Déclaration de Marseille des Ministres Européens en charge des Villes Responsables. Au fil des années, le référentiel en ligne a considérablement changé pour répondre aux besoins des collectivités territoriales, améliorer l'expérience des utilisateurs, et intégrer les différents cadres de référence de développement durable afin de permettre un usage plus flexible.

Le RFSC est maintenant un outil très utilisé, et les exemples mis en valeur dans cette publication illustrent la façon dont il est utilisé par une grande variété d'acteurs dans différents contextes, à l'intérieur et à l'extérieur de l'Europe. Nous espérons que ces études de cas vous inspireront pour des moyens d'existence durables et intégrés.

**Jean-Baptiste BUTLEN**

Sous directeur de l'aménagement durable

Ministère de la Cohésion des territoires et des Relations avec les collectivités territoriales

## INTRODUCTION

En Europe, plus des deux-tiers de la population vit dans les aires urbaines, une part qu'on estime en augmentation continue. Au niveau global, 55% de la population mondiale en 2018 vit dans les aires urbaines, un chiffre dont on attend la croissance de 68% d'ici à 2050 selon les projections des Nations Unies. En tant que concentrations spatiales et démographiques, les villes sont des lieux d'opportunités, de créations d'emplois et de croissance économique où les défis quotidiens liés à la mobilité, au logement, aux services de santé, à l'éducation, à l'emploi, à la gestion des déchets ou à l'énergie, doivent être pris en compte.

La récente adoption du Nouvel Agenda Urbain, l'Agenda 2030 pour le Développement Durable, et l'Accord de Paris sont deux marqueurs forts qui proposent un agenda ambitieux et significatif vers un futur plus durable. Les gouvernements locaux, en tant que niveau de gouvernance le plus proche des citoyens, sont extrêmement engagés et contribuent activement à cette transformation qui peut être effectuée seulement main dans la main avec les citoyens, la société civile, le secteur privé, le monde universitaire et tous les acteurs concernés.

La conception et la mise en œuvre de politiques et de stratégies durables et intégrées de développement territorial seront cruciales pour aborder ces enjeux d'une manière holistique, inclusive et participative, s'assurant de la qualité de vie des citoyens et d'un modèle sociétal durable. L'outil d'auto-évaluation du Référentiel pour des villes et territoires durables (RFSC) a été développé pour aider les gouvernements locaux à améliorer la façon dont les stratégies et les plans de développement local répondent aux enjeux actuels. L'outil offre à la fois un cadre de référence d'objectifs pour les Villes Européennes Durables et les Objectifs de Développement Durable des Nations Unies, promouvant une approche intégrée, locale et multipartite.

Cette publication comprend des exemples inspirants qui montrent comment le RFSC est utilisé par ceux qui s'engagent à développer des villes vertes, inclusives et attractives. Dans cette sélection d'études de cas, qui a pour but de montrer que l'outil du RFSC est flexible, vous allez apprendre comment les collectivités territoriales ainsi que d'autres acteurs venant de différents pays développent des stratégies de développement durable et intégré se concentrant sur certains problèmes spécifiques (c'est-à-dire le renouvellement urbain, le développement économique local, les plans d'efficacité énergétique) ou avec un cadre plus large (plans d'ensemble et stratégies urbaines) de l'échelle du quartier à celui de la ville.

## LE RFSC EN BREF

Le Référentiel pour des villes et territoires durables (RFSC) est un outil numérique pour guider les villes vers un développement urbain durable. Il est gratuit d'utilisation et adapté aux villes de toutes les tailles. L'outil aide à la conception, la mise en œuvre et l'évaluation de stratégies et de projets de développement urbain. Basé sur le principe d'une approche intégrée au développement urbain durable, le RFSC encourage la vision européenne de Villes Durables et la mise en œuvre des Objectifs de Développement Durable au niveau local.

Cette initiative est le résultat de l'adoption de la Charte de Leipzig sur la ville européenne durable (2007) par les ministres européens en charge du développement urbain, suivi par la décision de développer (Déclaration de Marseille, 2008), tester (Déclaration de Toledo, 2010), et diffuser (2012) un outil pratique pour épauler les villes travaillant à la mise en place de stratégies durables et intégrées de développement urbain. En 2016, la contribution du RFSC au principe d'une approche intégrée au développement urbain durable a été reconnue dans le Pacte d'Amsterdam, convenu à la réunion informelle des ministres européens chargés des questions urbaines, qui a établi l'Agenda Urbain pour l'Union Européenne.

L'outil a été développé à l'initiative de la France en coopération étroite avec les Etats Membres de l'Union Européenne, la Direction Générale de la Politique régionale et urbaine (DG REGIO) de la Commission européenne, des réseaux de villes, des villes elles-mêmes et d'autres acteurs concernés. La diffusion de l'outil a été soutenue financièrement par la Commission Européenne. Depuis 2015, le RFSC est maintenu en tant qu'initiative commune de la France et du Conseil des Communes et Régions d'Europe.



# 3 ETAPES VERS LA DURABILITE

01



## ETABLISSEZ VOTRE STRATÉGIE

**OÙ EN ÊTES-VOUS? VERS QUOI VOULEZ-VOUS ALLER?**

Estimez votre stratégie et/ou projet en identifiant vos ambitions grâce au cadre de référence des 30 objectifs européens et des 17 Objectifs Globaux. Le RFSC révèle le profil durable de votre stratégie ou de votre plan d'action.



02



## ESTIMEZ VOS ACTIONS

**COMMENT Y ARRIVER?**

Identifiez les actions concrètes contribuant à la réalisation de vos objectifs. Le RFSC vous aide à visualiser les discontinuités potentielles pour améliorer votre stratégie.



03



## SUIVI

**COMMENT SUIVRE VOS PROGRÈS?**

Choisissez vos indicateurs numériques pour suivre vos progrès et évaluer la mise en œuvre de votre stratégie ou progrès au fil du temps.



## LE RÉFÉRENTIEL EUROPÉEN POUR DES VILLES DURABLES

LE RFSC FOURNIT UNE LISTE D'OBJECTIFS POUR GUIDER ET/OU ESTIMER LA CONCEPTION ET LA MISE EN OEUVRE DE STRATÉGIES, DE PROJETS ET DE PLANS LOCAUX ET INTÉGRÉS.



DIMENSION  
SPATIALE

- 01 MAÎTRISER LES RESSOURCES FONCIÈRES ET DÉVELOPPER UN AMÉNAGEMENT URBAIN DURABLE
- 02 GARANTIR L'ÉQUITÉ TERRITORIALE
- 03 ENCOURAGER LA RÉSILIENCE DES TERRITOIRES
- 04 PRÉSERVER ET VALORISER LE PATRIMOINE URBAIN, ARCHITECTURAL ET CULTUREL
- 05 PROMOUVOIR LA QUALITÉ DES ESPACES PUBLICS ET DU CADRE DE VIE
- 06 PROMOUVOIR UNE MOBILITÉ ALTERNATIVE ET DURABLE



DIMENSION DE LA  
GOUVERNANCE

- 07 DÉVELOPPER UNE STRATÉGIE TERRITORIALE INTÉGRÉE
- 08 METTRE EN PLACE UNE ADMINISTRATION ET UNE GESTION FINANCIÈRE DURABLES DE LA VILLE
- 09 METTRE EN ŒUVRE UNE DÉMARCHÉ D'ÉVALUATION ET D'AMÉLIORATION EN CONTINU
- 10 RENFORCER LA PARTICIPATION CITOYENNE
- 11 ENCOURAGER UNE GOUVERNANCE ÉLARGIE
- 12 RENFORCER LES COMPÉTENCES LOCALES ET LES ÉCHANGES



DIMENSION SOCIALE  
ET CULTURELLE

- 13 GARANTIR L'INTÉGRATION SOCIALE
- 14 GARANTIR L'ÉQUITÉ SOCIALE ET INTERGÉNÉRATIONNELLE
- 15 DÉVELOPPER UNE OFFRE DE LOGEMENTS POUR TOUS
- 16 FAVORISER LA SANTÉ ET LE BIEN-ÊTRE
- 17 GARANTIR L'ACCÈS À L'ÉDUCATION ET À LA FORMATION POUR TOUS
- 18 PROMOUVOIR LA CULTURE ET DÉVELOPPER LES ACTIVITÉS DE LOISIRS



DIMENSION  
ÉCONOMIQUE

- 19 ENCOURAGER LA CROISSANCE VERTE ET L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE
- 20 PROMOUVOIR L'INNOVATION ET LES VILLES INTELLIGENTES
- 21 ASSURER LA CONNECTIVITÉ
- 22 DÉVELOPPER L'EMPLOI ET LA RÉSILIENCE DE L'ÉCONOMIE LOCALE
- 23 PROMOUVOIR LA PRODUCTION ET LA CONSOMMATION SOUTENABLES
- 24 FAVORISER LA COOPÉRATION ET LES PARTENARIATS INNOVANTS



DIMENSION  
ENVIRONNEMENTALE

- 25 ATTÉNUER LE CHANGEMENT CLIMATIQUE
- 26 PROTÉGER, RESTAURER ET VALORISER LA BIODIVERSITÉ ET LES ÉCOSYSTÈMES
- 27 RÉDUIRE LA POLLUTION
- 28 S'ADAPTER AUX EFFETS DU CHANGEMENT CLIMATIQUE
- 29 FAVORISER UNE GESTION DURABLE DES RESSOURCES NATURELLES ET DIMINUER LA PRODUCTION DE DÉCHETS
- 30 PROTÉGER, PRÉSERVER ET GÉRER DURABLEMENT LES RESSOURCES EN EAU

## LE RFSC ET LES OBJECTIFS DE DEVELOPPEMENT DURABLE

Le 25 septembre 2015, les chefs d'Etat de 193 pays ont adopté l'Agenda 2030 pour le Développement Durable qui propose 17 Objectifs de Développement Durable (ODD). C'est un appel universel à agir pour mettre fin à toute forme de pauvreté, pour lutter contre les inégalités et s'attaquer au changement climatique, tout en s'assurant que personne n'est laissé de côté.

Chacun des 17 ODD comprend des objectifs spécifiques à atteindre d'ici 2030. En outre, tous les ODD ont des buts qui sont liés directement aux compétences des gouvernements locaux et régionaux. La capacité des collectivités territoriales à intégrer les ODD dans la conception, la mise en œuvre et le suivi de leurs stratégies de développement local sera cruciale pour atteindre les objectifs et promouvoir un développement territorial intégré, inclusif et durable.

Ancré dans les principes d'approche intégrée de programmation et de participation multipartite, l'outil du RFSC offre un référentiel spécifique pour guider les villes dans le processus de mise en œuvre des ODD au niveau local.

# OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE





**Section 1**  
**Appliquer**  
**la vision**  
**européenne**  
**pour des villes**  
**durables**





## PLAN D'ACTION INTÉGRÉ

### LONGFORD, IRLANDE



Échelle du projet:  
Quartier

État d'avancement:  
Réalisation

Mots-clés: Renouvellement  
urbain, Friche, Centre historique

## Contexte

La rénovation des Connolly Barracks – un site dont la fermeture en 2009 a provoqué la perte de 200 emplois et déclenché un impact négatif sur l'ensemble du quartier nord de Longford – devait servir de moteur de la régénération économique de cette ville. Le Plan d'action intégré (PAI) s'était fixé d'identifier les actions et les possibles usages futurs du site, afin de réactiver son usage pour la ville, tout en abordant les problèmes du changement climatique, de l'exclusion sociale et du manque de logements et en visant à améliorer la qualité de vie des habitant-e-s. L'un des principes fondamentaux du projet était également d'encourager le dialogue sur la régénération d'une zone qui avait été autrefois le cœur de la ville, désormais négligée et délabrée, devenue un environnement urbain de mauvaise qualité. Les étapes pour y parvenir comportaient l'identification de façons de réutiliser potentiellement cette zone, afin d'aider les parties prenantes à visualiser la promesse future de la zone et la mise en évidence d'actions pour réintégrer l'endroit dans la vie active de la ville. Le projet s'est tout particulièrement attaché à encourager l'implication des citoyen-ne-s aux côtés de la municipalité, pour ainsi inciter à une meilleure appropriation de la régénération de la ville par ses habitant-e-s et parties prenantes.

*L'un des principes fondamentaux du projet était également d'encourager le dialogue sur la régénération d'une zone qui avait été autrefois le cœur de la ville, désormais négligée et délabrée, devenue un environnement urbain de mauvaise qualité.*

Le RFSC a été utilisé pour entreprendre une analyse SWOT (ou FFPM : forces, faiblesses, possibilités et menaces) des actions identifiées dans le projet de PAI. De cette façon, nous avons été en mesure de distinguer les priorités entrant dans le profil du projet et qui nous semblaient les mieux adaptées aux différentes thématiques de l'Agenda urbain. Nous avons ensuite évalué l'impact potentiel des actions que nous avons proposées en fonction de ces priorités. Ceci nous a permis de constater où se trouvait le fossé entre les priorités identifiées et les actions proposées, et là où nous avons besoin de repenser certaines des actions pour mieux les aligner sur les priorités. Le projet s'est attaché à identifier des usages alternatifs d'un ancien site militaire afin de réactiver son usage et à s'assurer de générer des résultats positifs pour la population locale. Il a été nécessaire de veiller continuellement à ce qu'il y ait des retombées sociales pour les habitant-e-s de Longford et que la redynamisation économique de cette partie de la ville soit promue. Le RFSC sert à fournir une représentation plus visuelle de cet aspect, en permettant aux personnes n'étant pas directement impliquées dans le projet de voir et comprendre plus facilement les priorités du projet et les avantages qui peuvent découler d'une mise en œuvre réussie des actions.

## Objectifs

L'outil RFSC a été très utile pour examiner le projet/plan et identifier les thématiques d'ordre social, environnemental, etc., qui seraient adaptées et la façon dont le projet/plan pourrait les aborder. Concernant l'identification des objectifs, le

PAI a été élaboré par un groupe de parties prenantes locales, composé de représentant-e-s de la communauté (volontaires du secteur privé et des autorités locales travaillant de concert) qui ont accordé la priorité en particulier aux objectifs socio-économiques, étant donné la nature du plan et de la zone touchée, qui souffre effectivement du dénuement social qui s'étend actuellement à toute la ville et de la perte récente d'emplois à cet endroit. Grâce au RFSC, il a été possible de déterminer pour quelles zones les

thématiques particulières n'avaient pas été suffisamment abordées. Cet exercice nous a permis de nous y atteler rapidement, en nous assurant que les objectifs choisis prenaient en compte toutes les thématiques et que tout fossé serait facilement repérable par les parties prenantes, qui pourraient alors se saisir de la nécessité de modifier les objectifs en conséquence. Il est recommandé d'utiliser l'outil dès le tout début du processus.

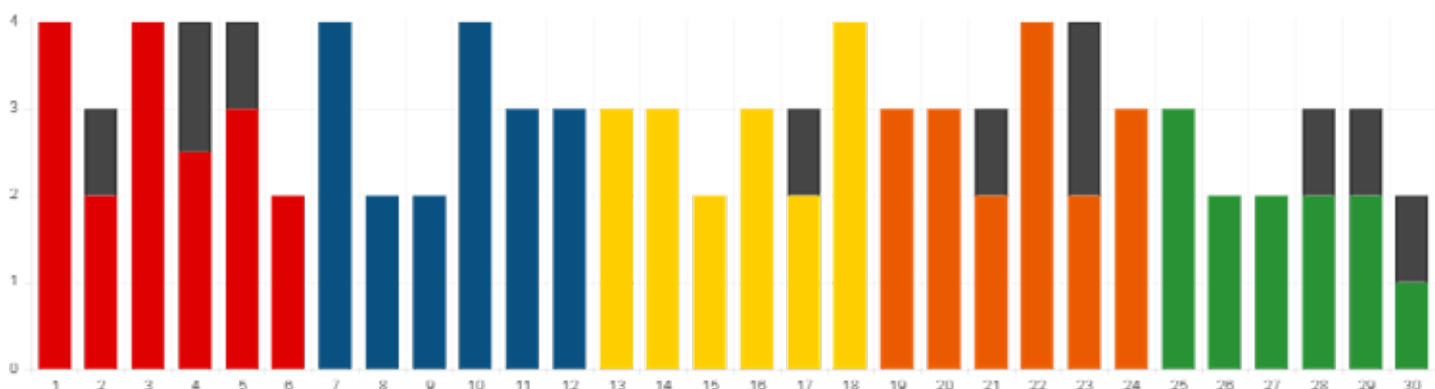
” Le PAI visait à stimuler le développement d'un site désaffecté et est parvenu à entamer des dialogues sur le potentiel et l'avenir du site, en stimulant l'activité dans la zone



SEO, Conseil Municipal de Longford

## Actions

Des disparités entre les actions élaborées et les objectifs fixés initialement sont apparues. L'évaluation de chaque étape entreprise, comparée à chaque action envisagée, a permis de rendre clair aux yeux des parties prenantes ce qui ne respectait pas le niveau de priorité identifiée pour cet objectif, et ce qui appelait à l'amélioration dans le réexamen des actions. Le PAI ayant été développé via des efforts communs par le groupe de parties prenantes locales, il a été très utile d'avoir cet outil à disposition, en particulier la représentation visuelle des actions et la façon dont elles sont liées aux objectifs. Cette dernière fait clairement apparaître les actions qui ne répondent pas aux objectifs identifiés dans le projet et permet d'affiner les plans pour s'assurer qu'elles seront à la hauteur des objectifs fixés. Le RFSC correspond essentiellement à une méthode alternative de l'analyse SWOT des actions, qui en offre également une représentation visuelle.







QUARTIER SAINT-SEVER  
NOUVELLE GARE

ROUEN,  
FRANCE



Échelle du projet:  
Quartier

État d'avancement:  
Étude préalable

Mots-clés: Centre-ville, Quartier,  
Renouvellement urbain

## Contexte

Située sur la rive gauche de la Seine, Saint-Sever Nouvelle Gare est un grand projet de quartier en cours de conception sur le site de l'ancienne gare de Saint-Sever (place Carnot, sur les terrains de l'ancienne SERNAM), en conjonction de la construction de la nouvelle gare, dans le cadre de la Ligne Nouvelle Paris Normandie (LNPN).

À la fois projet d'aménagement et de renouvellement urbain, Saint-Sever Nouvelle Gare est un quartier mixte, qui mêle bureaux, logements, commerces et équipements. Le projet du quartier de Saint-Sever Nouvelle Gare est conçu pour être intégré dans le tissu urbain existant et vise à redynamiser le quartier de Saint-Sever, afin de faciliter l'insertion de nouveaux équipements métropolitains, qui seront nécessaires à la nouvelle gare centrale.

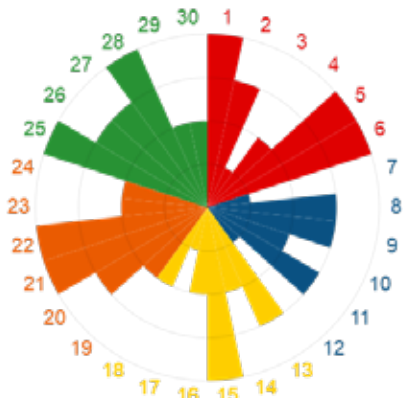
*Ce référentiel a été utilisé pour la programmation urbaine, les études de mobilité et l'évaluation. À la suite de cette phase, nous avons décidé d'utiliser le RFSC pour évaluer notre stratégie et effectuer un suivi du projet.*



## Objectifs

Nous avons établi une stratégie de développement durable pour le projet de Saint-Sever Nouvelle Gare lors du lancement des études de programmation.

Cette stratégie a été élaborée avec un groupe de travail élargi rassemblant de nombreux acteur-ric-e-s (les services d'État, la Région, le Département, la Métropole de Rouen, la Ville, la SNCF, les organismes fonciers, le Port maritime de Rouen) et elle a été discutée avec les acteur-ric-e-s socio-économiques. Les élu-e-s ont ensuite validé les principales questions stratégiques (attractivité, intégration et adaptation) et les approches méthodologiques (co-construction et évaluation). Ce référentiel a été utilisé pour la programmation urbaine, les études de mobilité et l'évaluation. À la suite de cette phase, nous avons décidé d'utiliser le RFSC pour évaluer notre stratégie et effectuer un suivi du projet. Cet examen a mis en avant les points forts et les lacunes, et nous a aidé-e-s à définir les domaines sur lesquels travailler lors de l'étape de planification préliminaire. Au final, 16 objectifs principaux ont été définis, qui représentent les questions de durabilité pour le quartier, aujourd'hui comme à l'avenir.



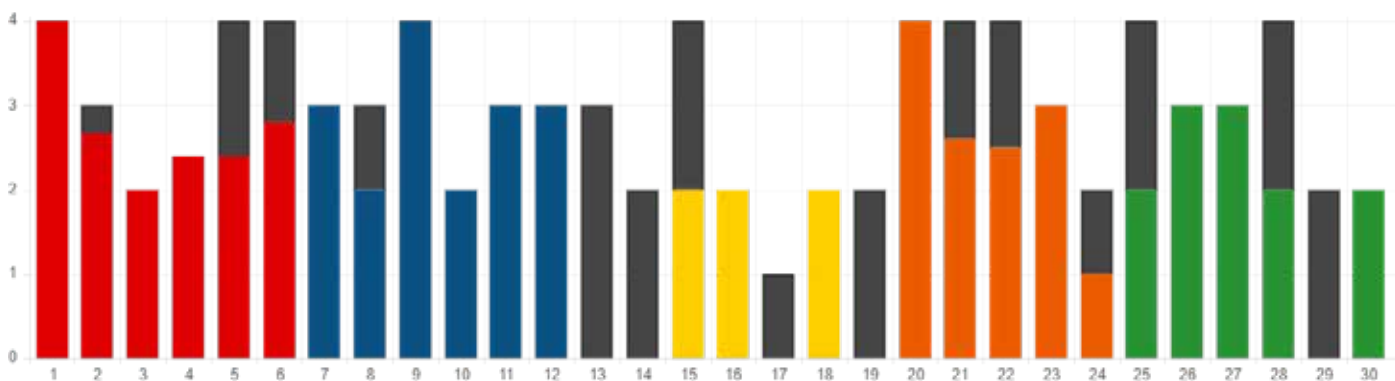
” Le projet de la nouvelle gare ferroviaire de Saint-Sever est un projet intégré visant à redynamiser le centre-ville tout en développant une stratégie ambitieuse pour la mobilité durable



Aude Peyralbes  
Directrice de  
projet SSNG

## Actions

Lors de la phase d'évaluation, nous avons répertorié toutes les études et actions implémentées et les avons reliées à nos objectifs. Cela nous a permis de déterminer que certains objectifs appelaient à davantage de développement dans les phases d'études ultérieures. Par exemple, la promotion de la qualité des espaces publics et du milieu de vie ou le développement de l'offre de logement pour tou-te-s devaient être améliorés. Des mesures ont été générées suite à cette analyse, telles que la nécessité d'élargir nos connaissances du parc immobilier, en particulier en matière de performances énergétiques, pour cartographier une stratégie en lien avec le plan d'habitat local et le plan pour le climat et l'énergie, afin de réduire la pauvreté énergétique liée au logement et développer une politique de propriété de logement social.







## TERRITOIRE DURABLE

# MONTAIONE, MÉTROPOLE DE FLORENCE, ITALIE



Échelle du projet:  
Quartier

État d'avancement:  
Suivi

Mots-clés: Quartier, Zone rurale,  
Zone touristique

## Contexte

Montaione est située au cœur de la région Toscane, dans un paysage foisonnant. En dépit de sa petite taille, Montaione est très active dans la lutte contre le changement climatique et est devenue une force motrice pour les municipalités voisines, qui ont suivi son exemple en rejoignant la Convention des maires (CdM) et le programme du Prix européen de l'énergie. L'une des principales forces de Montaione est l'implication active de ses citoyen-ne-s et parties prenantes dans les initiatives municipales, ce qui permet à la municipalité de mettre en place avec succès de nombreux projets d'efficacité énergétique et de durabilité, notamment : l'installation d'un réseau de chauffage de quartier, alimenté par la biomasse locale, qui fournit en énergie les bâtiments publics, le projet « Logement social de classe A », la promotion de la mobilité électrique et la stimulation du tourisme durable. Montaione a déjà accompli ses objectifs de la CdM qu'elle avait fixés dans son plan d'action pour l'énergie durable (SEAP) et, de surcroît, elle a été lauréate de l'or du prix européen de l'énergie et elle se distingue par sa certification ISO 50001 (première municipalité en Europe) et ISO 14001. La protection environnementale a toujours été une priorité de la municipalité de Montaione et la préservation du territoire et du paysage sont essentiels en la matière. La gestion efficace de l'énergie est également très importante. Réduire

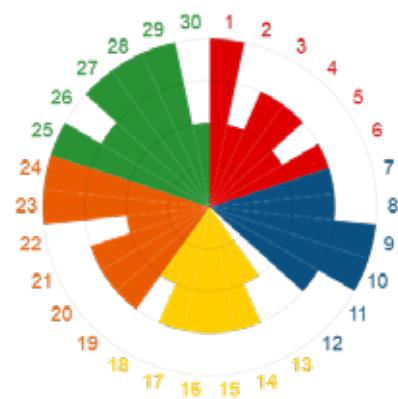
la consommation d'énergie, utiliser des sources d'énergies renouvelables et sensibiliser les citoyen-ne-s aux politiques de durabilité énergétique constituent le fondement de l'engagement quotidien de la municipalité. De plus, l'implication des parties prenantes et la coopération continue avec les autres gouvernements locaux sont fondamentales pour s'assurer que les projets planifiés obtiennent des résultats positifs. Pour veiller à une organisation plus efficace, l'administration de Montaione a créé un groupe interdisciplinaire, avec des responsabilités et procédures claires, qui est en charge de définir les cibles de performance, d'évaluer les coûts et les

bénéfices à court et long terme et de déterminer les ressources qui devront être allouées.

## Objectifs

La municipalité a initié son plan d'action en 2011 en définissant pour macro-objectif de faire de Montaione un territoire durable pour un développement vertueux. L'adoption d'un système de gestion environnementale et de l'énergie intégrée et l'application du Prix européen de l'énergie ont permis de propulser une analyse en profondeur de la situation existante et de définir les priorités et les objectifs stratégiques des secteurs, en débutant

*L'outil RFSC a été récemment utilisé lors de l'évaluation de projet, pour clarifier les domaines qui ont besoin de davantage d'efforts, en particulier sur la dimension sociale. D'autre part, l'outil a été crucial pour contribuer à la valeur ajoutée du travail effectué jusqu'ici et pour évaluer les priorités et les résultats de façon concise.*



par une réduction de l'impact environnemental des activités du secteur public. Ensuite, en rejoignant la Convention des Maires, la municipalité a établi des objectifs intégrés pour tous les autres domaines avec pour but de garantir la durabilité énergétique, des conditions respectueuses de l'environnement et de l'innovation tout en préservant son patrimoine urbain. L'outil RFSC a été récemment utilisé lors de l'évaluation de projet, pour clarifier les domaines qui ont besoin de davantage d'efforts, en particulier sur la dimension sociale. D'autre part, l'outil a été crucial pour contribuer

à la valeur ajoutée du travail effectué jusqu'ici et pour évaluer les priorités et les résultats de façon concise.

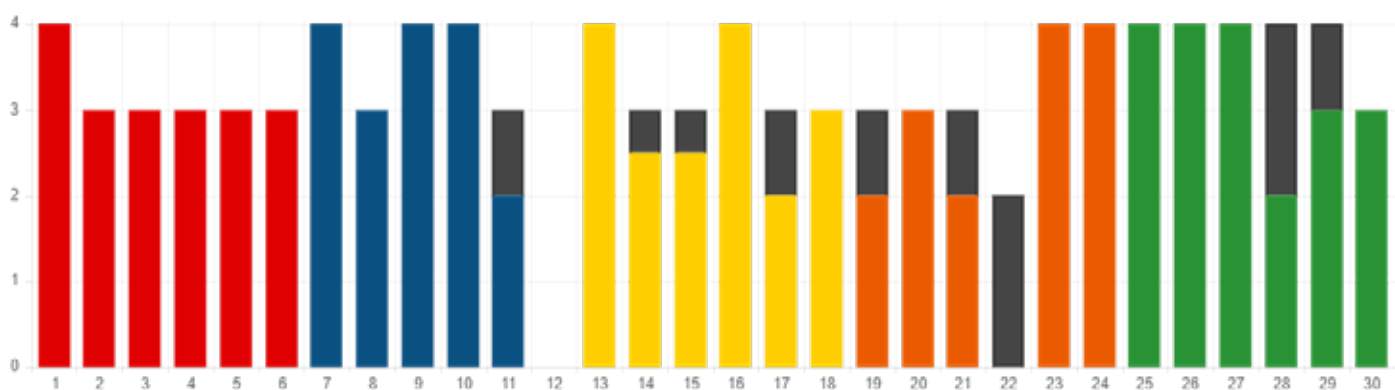
### Actions

À ce jour, Montaione a obtenu de très bons résultats : la cible de réduction des émissions de CO2 définie dans le SEAP a déjà été respectée, les projets de sources d'énergies renouvelables et d'efficacité énergétique ont été mis en œuvre dans le secteur public, une politique d'aménagement urbain durable a été adoptée, des actions pour la mobilité durable ont été menées et la participation des citoyen-ne-s a été couronnée de succès. Actuellement, Montaione conçoit de nouvelles solutions pour un territoire plus durable, plus innovant et plus intelligent (points de recharge des véhicules électriques, contrôle à distance de l'éclairage public, connexion internet haut débit). De plus, avec l'aide de l'outil RFSC, l'administration locale est désormais en train d'évaluer de nouveaux objectifs à ajouter à sa stratégie, en particulier dans les dimensions sociales et économiques, afin de stimuler la croissance verte et l'économie circulaire et veiller à un plus haut niveau d'inclusion sociale et d'égalité des chances. Comme avec les autres projets, les autres autorités publiques et le secteur privé seront impliqués dans l'évaluation des nouveaux objectifs et nouvelles actions.

” La vision sur le long terme adoptée, l'esprit d'innovation et les efforts déployés ont renforcé la renommée de Montaione. Nous sommes fier·ère·s des résultats obtenus jusqu'ici, mais nous désirons nous améliorer encore et toujours.

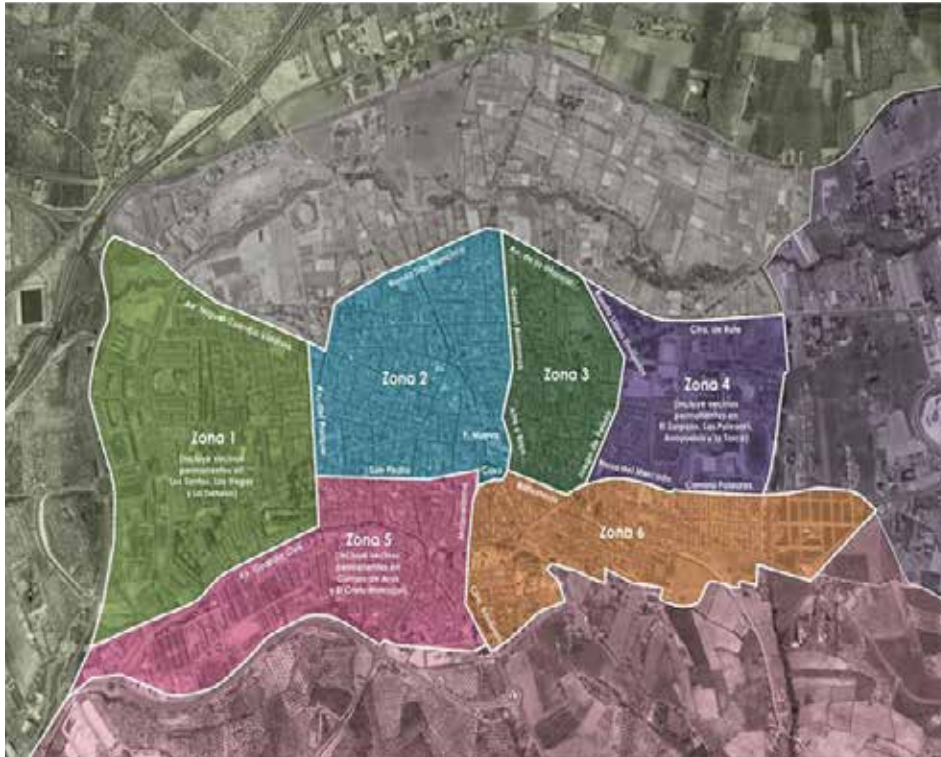


Paolo Pomponi  
Maire de Montaione



### Suivi

La municipalité de Montaione est dotée depuis longtemps d'un système de suivi, résultat de l'adoption des certifications ISO 50001 et ISO 14001, qui exigent un audit annuel de la consommation énergétique et le respect des critères environnementaux par tous les édifices et installations municipales. En outre, les systèmes de suivi du Prix européen de l'énergie et de la Convention des Maires sont également appliqués. Grâce à l'outil RFSC, de nouveaux indicateurs vont être utilisés pour effectuer un suivi de la performance dans d'autres dimensions (sociale et économique).



## DEUXIÈME PLAN STRATÉGIQUE

### LUCENA, ESPAGNE



Échelle du projet:  
Aire urbaine fonctionnelle

État d'avancement:  
Suivi

Mots-clés: Démocratie  
participative, Attractivité  
économique, Inclusion sociale

## Contexte

Il s'agit du deuxième plan stratégique de Lucena, une ville intermédiaire d'Andalousie (Espagne), qui vise à répondre aux défis des 10 prochaines années concernant la mobilité durable et intelligente, la régénération des quartiers, l'éducation pour la cohésion, les nouvelles économies et l'innovation sociale, le tout sous une perspective intégrée.

La façon dont l'outil RFSC a été utilisé à Lucena montre qu'il peut s'avérer très précieux non seulement dans le suivi d'une stratégie au niveau local, mais également dans l'évaluation des progrès concernant la vision intégrée de deux plans stratégiques d'une ville conçus à plus de 10 années d'écart (2000 et 2015).

Envisagés selon cette perspective, les résultats obtenus à partir de toute évaluation ont ajouté de la valeur à nombre de domaines. Par exemple, à l'échelle opérationnelle, l'évaluation initiale du premier plan obtenue grâce à la version pilote du RFSC a servi à guider et renforcer la vision intégrée du deuxième plan lors de son élaboration.

Du point de vue de l'autoévaluation, l'usage du nouvel outil RFSC pour évaluer les deux plans simultanément a permis de vérifier les progrès de la stratégie de la ville

d'une période à l'autre et les résultats se sont révélés meilleurs dans le deuxième plan. D'autre part, concernant les politiques publiques, les conclusions obtenues au niveau local peuvent être extrapolées sous forme d'étude de cas pour analyser de quelle façon les agendas urbains et les plans stratégiques ont évolué ces deux premières

*Du point de vue de l'autoévaluation, l'usage du nouvel outil RFSC pour évaluer les deux plans simultanément a permis de vérifier les progrès de la stratégie de la ville d'une période à l'autre et les résultats se sont révélés meilleurs dans le Deuxième Plan.*

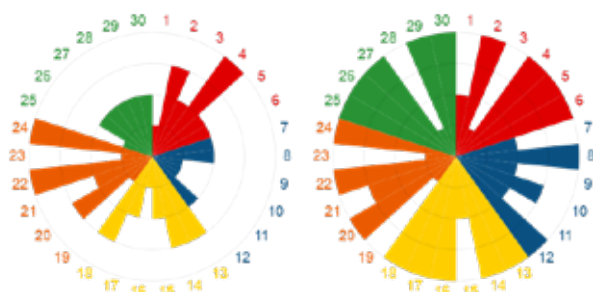
décennies du 21e siècle du point de vue de la dimension transversale des propositions et de leur vision intégrée de l'avenir. Cet objectif accentue la valeur de l'outil RFSC à l'échelle européenne. Du point de vue académique, les conclusions obtenues grâce à l'outil RFSC pour évaluer les deux plans stratégiques de Lucena, y compris le contexte socio-politique, la méthodologie

pour l'application des indicateurs et leur pertinence pour l'étude de l'évolution des politiques publiques, ont été présentées par les auteur-riche-s B. Del Espino-Hidalgo et D. Navas-Carrillo lors du XIIe Congrès de l'association espagnole de sciences politiques et administration en 2017. Elles ont également été récemment publiées dans un journal scientifique de grande renommée, Gestión y Análisis de Políticas Públicas- GAPP (2018, n°20), dont la thématique centrale s'appuie sur les résultats du RSFC.



## Objectifs

Approuvé en 2015, le deuxième plan stratégique de Lucena a été élaboré par le Conseil municipal, dans une ville de 43 000 habitant-e-s. Ce plan entend être un outil qui définira l'avenir de la ville pour les 10 prochaines années. Il a été élaboré à l'aide d'un système de participation citoyenne, avec l'implication



Premier Plan Stratégique

Deuxième Plan Stratégique

des fonctionnaires de tous les départements de la municipalité. Le système du bas vers le haut avec une prise de décision progressive a permis d'aborder les 17 événements les plus importants caractérisant la situation actuelle de la ville et les 5 principaux défis auxquels faire face (mobilité, quartiers, éducation, système productif, innovation sociale et créativité). Lucena est d'ailleurs l'une des premières villes espagnoles à intégrer l'outil de RFSC à sa planification ; elle a même organisé une session de formation au RFSC pour un groupe de villes paires en décembre 2014. Cette année-là, la version initiale de l'outil a été utilisée pour évaluer la vision intégrée du premier plan stratégique de Lucena (2000), mais aussi pour identifier les domaines plus faibles, qui devraient être améliorés dans le deuxième plan.

## Actions

Dans le cadre de la deuxième phase du processus participatif, 160 propositions citoyennes ont été recueillies et consolidées en 7 projets. Ces projets façonnent le deuxième plan stratégique de Lucena et sont mis en œuvre par des groupes de travail composés d'un mélange de fonctionnaires de l'administration locale (bureau de l'urbanisme) et d'acteur-ric-e-s de la société civile travaillant dans chaque domaine. Les connaissances acquises suite à l'évaluation du premier plan au moyen de l'outil RFSC ont été particulièrement utiles pour améliorer l'approche intégrée utilisée dans la conception des projets et des actions intégrées dans le deuxième plan. Outre l'implication du Conseil municipal de Lucena au travers du bureau de planification stratégique, les représentant-e-s des associations de citoyen-ne-s, les différents secteurs stratégiques de la ville, des citoyen-ne-s autonomes, des représentant-e-s de partis politiques et une équipe de conseil technique formée de professeur-se-s et chercheur-se-s de l'Université Pablo de Olavide et de l'Université de Séville ont pris part à cet exercice. L'outil RFSC a été bénéfique lors de cette phase d'élaboration du système de mise en œuvre du plan.

## Suivi

L'outil a été utilisé pour évaluer les deux plans, afin de comparer les degrés de priorité ayant été attribués aux 30 objectifs du RFSC. Ce processus a exigé la quantification du niveau de priorité, qui a été défini en fin de compte en examinant le nombre de projets ou actions dans chaque plan alignés sur chaque objectif. Les niveaux suivants ont pu ainsi être établis : 1- pas de projet ; 2- un projet ; 3- deux projets ; 4- trois projets/actions ou plus liés à chaque objectif RFSC.

” Depuis 2000, Lucena s'est engagée à la planification stratégique comme outil promouvant le développement d'un territoire de façon durable et intégrale. C'est notre objectif pour le deuxième plan

Juan Pérez  
Guerrero  
Maire de Lucena,  
représentant du  
Deuxième Plan de  
Lucena





SUDPUL

LILLE,  
FRANCE



Échelle du projet:  
Aire urbaine fonctionnelle

État d'avancement:  
Étude préalable

Mots-clés: Aire métropolitaine,  
Centre-ville, Équité sociale,  
Démocratie participative,  
Qualité de vie

## Contexte

Le Campus « Cité scientifique » (90 ha, 19 000 étudiant-e-s, 2 000 employé-e-s) de l'Université de Lille est un site très étendu, comparable à une petite commune, avec ses propres particularités en termes de population, activités et rythmes. Dans le cadre du programme de master « Urbanisme et aménagement », le RFSC est étudié dans des ateliers pour servir de base à la conception d'un document : le plan du développement durable de l'Université de Lille. Ce travail n'est pas destiné à être utilisé à titre officiel, mais il a pour but d'être un document potentiel de référence qui peut guider l'université. L'outil RFSC a servi de base à l'intégralité du projet, mais a été toutefois adapté afin de prendre en compte la spécificité du site.

*L'outil RFSC a servi de base à l'intégralité du projet, mais a été toutefois adapté afin de prendre en compte la spécificité du site*

Les différentes étapes de cette étude de cas ont été :

- Identifier et qualifier les différentes questions et problèmes particuliers au Campus, en fonction des objectifs RFSC ;
- À l'instar d'un think tank, proposer des scénarios et formuler des propositions pour redresser ou améliorer les situations, conformément aux objectifs RFSC ;
- Synthétiser ces éléments dans un document sous forme d'actions, projets et plans.





## Objectifs

Toutes les réflexions sur le développement futur de ce campus doivent également envisager le contexte urbain, politique et stratégique plus vaste, qui appelle à réexaminer la place des universités dans la ville. L'Institut d'aménagement et d'urbanisme de Lille a constitué une équipe d'enseignant-e-s et d'étudiant-e-s, qui ont travaillé ensemble au cours d'un atelier participatif de quatre mois, en vue de préparer un plan tourné vers l'avenir de développement durable pour le Campus, à l'aide de l'outil RFSC. La stratégie mise en œuvre était la suivante :

- Interpréter les problèmes selon les axes et les objectifs du cadre de référence
- Développer des propositions à regrouper sous forme de projets et plans d'action thématiques
- Qualifier et prioriser ces propositions afin d'établir les grandes lignes du plan global



## Actions

L'utilisation du RFSC comme aide à la réflexion a mis en lumière plusieurs leçons et difficultés :

- L'ambiguïté de termes clés, qui sont compris et interprétés différemment selon les groupes dans les ateliers (professeur-e-s / étudiant-e-s, opérateur-riche-s / utilisateur-riche-s...)
- Le besoin d'une nouvelle analyse et définition des concepts, termes et mots-clés adaptés au contexte d'un campus d'université et ses particularités
- En conséquence, la définition de nouveaux indicateurs mieux adaptés (pertinents, accessibles, mesurables, etc.) au contexte tout en restant dans le cadre des différents objectifs
- Les difficultés à évaluer la faisabilité technique, administrative et financière de certaines actions et donc de leurs niveaux de priorités

” L'outil a suscité un grand intérêt chez les étudiant-e-s. Un document de synthèse a été rédigé et sera utilisé comme base pour l'élaboration future du plan de développement durable de l'université



Bruno Pilliat  
Professeur et  
Directeur de Project







## Section 2

# Territorialiser les ODD





AGENDA 2030

SAINT-FONS,  
FRANCE



Échelle du projet:  
Aire urbaine fonctionnelle

État d'avancement:  
Étude préalable

Mots-clés: Centre-ville, Zone  
d'activités économiques, Bassin  
industriel

## Contexte

En 2016, la municipalité de Saint-Fons a décidé de formuler une stratégie pour le développement durable: l'Agenda 2030 de Saint-Fons.

D'abord, une enquête (40 entrevues ont été effectuées avec les responsables municipaux-les, les élu-e-s et les partenaires externes)

a été menée avec pour objet les actions entreprises sur le territoire et celles qui devraient être envisagées dans une perspective tournée vers l'avenir.

*Le RFSC a montré que cinq ODD représentaient 70 % des actions, ce qui a poussé la municipalité à trouver un meilleur équilibre, en particulier en accordant une plus grande priorité aux ODD touchant aux questions environnementales.*



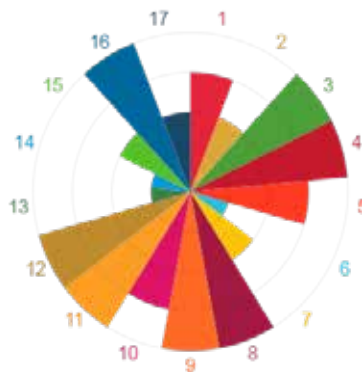
Le RFSC a été utilisé pour préparer deux scénarios, l'un pour aujourd'hui et l'autre pour 2030.





## Objectifs

Dans le cadre de la première étape de l'outil RFSC, toutes les actions identifiées ont été utilisées pour remplir les priorités en lien avec les 17 ODD de l'ONU. La valeur ajoutée du RFSC était de pouvoir fournir une vision globale des politiques



publiques menées à Saint-Fons concernant les 17 ODD en soulignant les domaines les plus investis. Il a également été utilisé pour comparer les priorités locales pour aujourd'hui et pour 2030. Le RFSC a montré que cinq ODD représentaient 70 % des actions, ce qui a poussé la municipalité à trouver un meilleur équilibre, en particulier en accordant une plus grande priorité aux ODD touchant aux questions environnementales.

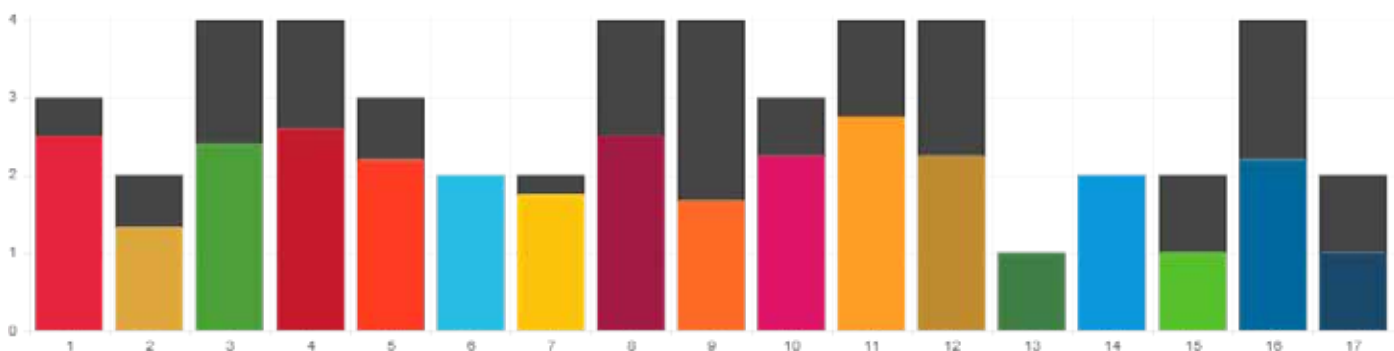
” *Le RFSC est un outil de gestion précieux pour les municipalités désireuses de mettre en œuvre un plan de développement territorial intégré*



Nathalie Frier  
Maire de Saint-Fons

## Actions

La deuxième étape de l'outil RFSC a été entreprise pour analyser la contribution des actions aux 17 ODD. Elle a permis d'identifier les marges d'amélioration pour chacun des 17 ODD. Le résultat de l'analyse a confirmé la nécessité de renforcer le plan d'action concernant les ODD « environnementaux », car ils constituent un facteur d'attractivité, lié au renouveau de la ville. Le diagnostic territorial, combiné à l'usage du RFSC, a fourni des sujets de discussion et encouragé à une réflexion plus approfondie. Au stade suivant, Saint-Fons a décidé de mettre de côté les 17 ODD et de tenir compte cette fois des 169 cibles nécessaires à établir un projet territorial complet. En 2018, trois grands ateliers ont été organisés et un « agenda préliminaire » a été présenté aux entreprises, associations et acteur-ric-e-s public-que-s. Au cours des ateliers, toutes les parties prenantes ont été invitées à suggérer de nouvelles idées pour améliorer encore davantage le plan d'action. L'outil RFSC a été très utile pour identifier les domaines d'amélioration des politiques publiques et dans la sensibilisation aux ODD tout au long de l'élaboration de l'agenda 2030.



## Suivi

La mise en œuvre de l'agenda 2030 pour Saint-Fons comprend une évaluation à effectuer sur le moyen et le long terme. Afin de définir un système de suivi des progrès dans la réalisation des ODD d'ici à 2030, la ville de Saint-Fons a étudié la possibilité d'utiliser le RFSC comme outil de suivi. Une première sélection d'indicateurs a été proposée à la ville. Une fois l'agenda 2030 finalisé, une liste d'indicateurs pourra être consolidée et une évaluation annuelle et des procédures de suivi pourront être mises en place.





ÉCOQUARTIER DANUBE

STRASBOURG,  
FRANCE



Échelle du projet:  
Quartier

État d'avancement:  
Suivi

Mots-clés: Centre-ville,  
Écoquartier, Friche,  
Habitat, Changement climatique

## Contexte

L'Eurométropole de Strasbourg entend urbaniser des terrains situés au cœur du quartier des Deux Rives, une zone d'aménagement urbain stratégique qui s'étend sur plus de 250 ha, le long des anciens bassins portuaires, du site de Heyritz jusqu'aux rives du Rhin en Allemagne. Le site DANUBE se trouve à proximité de différentes installations culturelles métropolitaines. Le complexe culturel a été achevé en 2008 aux côtés du centre

commercial Rivétoile et comprend de nouveaux espaces publics (Place Dauphine, Quai Jeanne Helbling). Le quartier Danube incarne la possibilité de reconverter une friche industrielle pour bâtir un quartier urbain homogène d'une haute qualité architecturale, avec une grande place réservée aux logements. L'urbanisation progressive du quartier doit être en harmonie avec ce qui se trouve déjà sur place, tout en apportant une identité forte et innovante au quartier, qui explore de nouvelles façons de vivre et construire la ville.

*Le quartier Danube incarne la possibilité de reconverter une friche industrielle pour bâtir un quartier urbain homogène d'une haute qualité architecturale, avec une grande place réservée aux logements*

## Objectifs

L'Eurométropole de Strasbourg a entrepris un grand nombre d'actions exemplaires, faisant avancer depuis longtemps le prestige du développement durable dans la ville. Le désir d'un meilleur développement structurel et d'un suivi rigoureux de ces actions a convaincu la communauté à envisager l'utilisation du RFSC comme outil de pilotage des actions dans le domaine du développement durable. Le RFSC a été utilisé sur un projet à l'échelle relativement modeste, l'Éco-quartier du Danube. Pour réaliser la première étape du RFSC, le chef de projet a fourni une proposition basée sur ses



connaissances du projet et ses priorités. Suite à la première note obtenue, une discussion a eu lieu au sein de toute l'équipe de projet, qui a mené à certains changements dans cette première note. Un consensus a été atteint pour tous les objectifs. Le résultat de cette première étape a révélé une approche équilibrée de pratiquement tous les ODD, ce qui est remarquable pour un projet de cette envergure.

### Actions

Afin de réaliser les actions menant à l'achèvement de la deuxième étape, l'équipe de projet a procédé d'une façon similaire. Une petite équipe a entrepris d'identifier les actions de projet correspondant aux 17 ODD. Elle a ensuite estimé le degré de contribution de ces actions aux ODD. Lors de la séance de travail, une équipe de projet plus grande a examiné collectivement la première évaluation. Une attention particulière a été portée à l'identification des actions intégrées, qui contribuent à différents ODD. Les résultats de cette deuxième étape a permis de signaler deux points qui appellent à une vigilance accrue : les ODD dont l'ambition a été considérée comme moindre et les ODD connectés aux actions dont la contribution est inférieure à ce qui était attendu. La discussion en groupe plus élargi a apporté des explications à ces résultats (par exemple, les approches de l'espace public menées pour ce projet ne tenaient pas compte du genre) et identifié les actions potentielles à mettre en œuvre afin d'améliorer les contributions de ce projet et des projets futurs aux ODD.



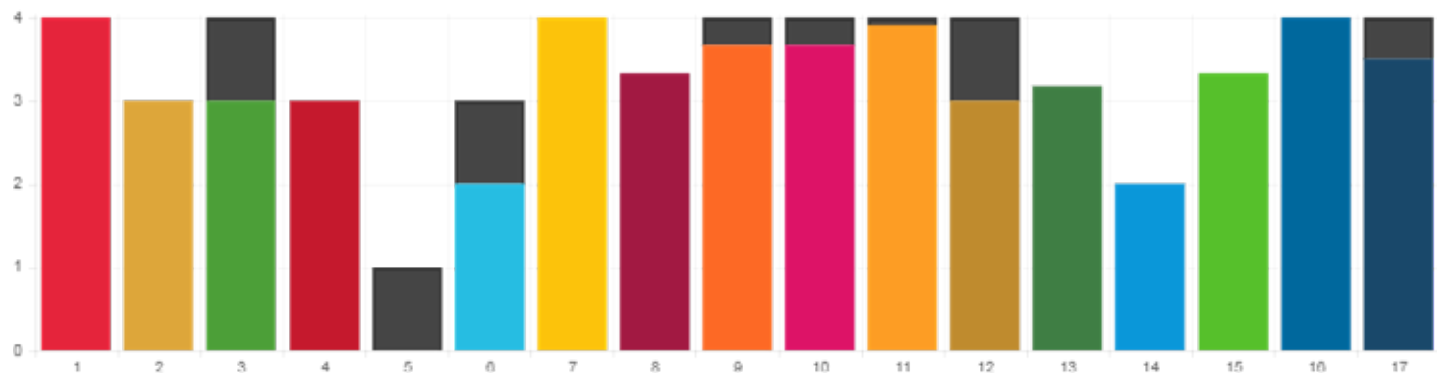
*L'Eurométropole de Strasbourg promeut l'idée d'une grande*

*qualité de vie de ses villes pour ses citoyen-ne-s.*

*Le RFSC est un excellent outil qui permet de gérer et d'intégrer les projets urbains selon une perspective humaniste*



**Yves Zimmermann**  
Directeur de projet



### Suivi

Le RFSC fournit de nombreux indicateurs, qui peuvent être utilisés pour créer un outil de suivi du projet. Pour le projet de l'Éco-quartier du Danube, l'Eurométropole de Strasbourg a retenu un total de 35 indicateurs, en fonction des critères de pertinence et de faisabilité. D'ailleurs, une discussion collective a eu lieu afin de confirmer la disponibilité des données ou la possibilité d'adapter l'indicateur en le remplaçant par un indicateur alternatif, plus proche de celui du RFSC, qui pourrait être calculé à l'échelle locale.








**Section 3**  
**En bref :**  
**utilisations de**  
**l'outil**







UNIVERSITÉ DE CANTABRIA  
CAMPUS DURABLE



**SANTANDER, ESPAGNE**

---

Échelle du projet: Aire urbaine fonctionnelle

---

État d'avancement: Réalisation

---

Mots-clés: Écoquartier, Renouvellement urbain, Changement climatique



E-BUS COMMUNAUTAIRES  
SUR L'ÎLE D'UDO



**JEJU-SI, JEJU-DO,  
RÉPUBLIQUE DE CORÉE**

---

Échelle du projet: Quartier

---

État d'avancement: Réalisation

---

Mots-clés: Renouvellement urbain, Friche

Les campus HE (higher education, éducation supérieure) sont considérés comme l'une des ressources les plus précieuses de la société lorsqu'il s'agit d'aborder les problèmes de durabilité dans les contextes urbains. Toutefois, l'un des principaux enjeux de la conception d'un campus durable et vivable est de mettre en place des plans directeurs d'urbanisme exhaustifs, qui respectent cet engagement auprès des parties prenantes. Avec les méthodes traditionnelles d'aménagement, les contributions des parties prenantes sont réduites à leur participation aux réunions. La coordination avec les parties prenantes doit donc être plus tangible et transparente, au moyen de documents approuvés par les deux parties. L'efficacité d'une méthodologie de l'aménagement du campus impliquant l'examen des engagements approuvés conjointement constitue l'un des objectifs du projet. Cette expérience a démontré comment les efforts fondés sur des compromis avec les parties prenantes pouvaient mener à la réalisation des objectifs de durabilité proposés dans l'aménagement urbain. L'outil RFSC a aidé à définir les rôles et les nouvelles stratégies, qui ont ensuite été mis en œuvre. Ces types de projets répondent aux objectifs dans leur dimension environnementale de façon satisfaisante, mais pas dans leur dimension économique ni de gouvernance. L'évaluation fournit un bon point de départ pour réorienter les stratégies d'aménagement pour le futur immédiat. L'outil s'est montré utile à détecter certains éléments qui n'étaient pas assez élaborés tout au long du projet.

La pollution de l'air et le changement climatique sont désormais des problèmes d'ordre mondial. Pour faire face à ces problèmes, une alternative possible est de passer aux véhicules électriques. Le gouvernement de la République de Corée promeut ainsi les véhicules électriques pour aborder ces tendances internationales. Le 11 avril 2018, des bus électriques ont été mis pour la première fois en circulation à Udo (Jeju). Les habitant·e·s ont établi une coopérative et participé à l'intégralité du processus, de l'appel d'offres pour les bus électriques à la conduite desdits bus. Tout ceci provient de la volonté de résoudre le problème des embouteillages à Udo, et de créer une île sans émissions de carbone. Mais l'introduction des e-bus communautaires ne s'est pas faite du jour au lendemain. Notre projet n'ayant pas été mis en œuvre par le gouvernement, mais par une coopérative établie et dirigée par les citoyen·ne·s, certaines limites se sont fait jour. Plusieurs indicateurs n'étaient pas applicables car ils concernaient principalement les politiques et stratégies gouvernementales. Le RFSC nous aidé·e·s à visualiser facilement les aspects importants du projet et nous a donné la possibilité de tenir compte de dimensions diverses, que nous n'avions pas envisagées jusqu'ici. Il nous semble que l'outil aurait été encore plus utile si nous avions pensé à l'utiliser lors de première mise œuvre de notre projet d'e-bus.



Photo: Heirs of Joaquín del Palacio

VEGAVIANA 50s



## VEGAVIANA, ESPAGNE

Échelle du projet: Aire urbaine fonctionnelle

État d'avancement: Suivi

Mots-clés: Zone rurale, Habitat, Économie locale

Vegaviana est une colonie établie dans les années 50, située à Cáceres (Espagne) et conçue par l'architecte José Luis Fernández Del Amo. Vegaviana est une véritable icône de l'architecture moderne espagnole. Elle se distingue par la qualité de son aménagement, mais aussi par son lien avec l'environnement et ses habitant-e-s. Aujourd'hui, il s'avère nécessaire de remonter aux origines mêmes de la commune, autrement dit un projet des années 50, et examiner ce qui pourrait être fait pour le relier au concept actuel de durabilité. Ceci est un moyen de réaffirmer sa valeur et la qualité de la durabilité soulignée. En outre, il s'agit d'un petit village du patrimoine situé en zone rurale, dans le contexte territorial de l'Estrémadure, où le développement durable, la relation à l'environnement, les zones rurales et le patrimoine qui en découle sont des aspects très importants. Vegaviana a d'ailleurs prouvé être un modèle de population durable. Les objectifs géographiques, sociaux, culturels et environnementaux du village de Vegaviana en la matière sont les plus pertinents. Toutefois, la particularité de Vegaviana, surtout son contexte temporel, limite la mesure dans laquelle le RFSC peut être utilisé comme méthode d'évaluation de la durabilité. Néanmoins, cet outil est un point de départ utile à une étude plus approfondie et concrète du développement durable à Vegaviana, en tenant compte de son contexte particulier et des perspectives actuelles. Le travail a été

” Le cadre RFSC est utile au lancement d'une étude plus vaste de la durabilité à Vegaviana, qui tient compte de son contexte de colonie datant des années 1950, mais aussi des perspectives actuelles.



Inmaculada Bote  
Chercheuse  
Prédoctorale

financé par le Junta de Extremadura et le FSE «A way to make Europe», au moyen d'une subvention prédoctorale [PD16031].

## RFSC ET ISO 37101 : UN OUTIL COMMUN POUR DIFFERENTS CADRES DE REFERENCE



PRESQU'ÎLE

### GRENOBLE, FRANCE



Échelle du projet: Aire urbaine fonctionnelle

État d'avancement: Réalisation

Mots-clé: Écoquartier, Zone d'activités économiques, Bassin industriel



LES PARISCULTEURS

### PARIS, FRANCE



Échelle du projet: Aire métropolitaine

État d'avancement: Réalisation

Mots-clé: Économie locale, Biodiversité, Alimentation urbaine durable

La Presqu'île est une zone d'aménagement urbain partagé de 265 hectares qui se trouve à Grenoble (un sixième de la municipalité) et l'une des plus grandes de France. Elle est située près de la principale gare ferroviaire et du centre-ville, à l'ouverture de la vallée industrielle de l'Isère, et elle a d'abord été le site d'un vaste pôle scientifique. Cette situation suppose des difficultés d'ordre technique (gestion des risques d'inondations), d'aménagement (intégration de la vocation scientifique et de la vocation technique du site) et d'administration (grand nombre de parties prenantes). Comparable au RFSC, la méthode ISO 37101 a été utilisée pour développer une approche intégrée de la durabilité en vue de sélectionner un-e responsable de projet et un-e designer pour le parc public du quartier de Cambridge. Le parc sera co-conçu grâce aux propositions des futur-e-s habitant-e-s en 2019 et il sera co-construit en 2020. L'objectif global de l'utilisation de cet outil était d'aider l'équipe de projet à transmettre une vue d'ensemble partagée et concise pour assister les urbanistes, les élu-e-s et les technicien-ne-s. Très bientôt, cette approche aidera également à accroître le dialogue local et la consultation des habitant-e-s.

« Les Parisculteurs » est un programme de développement agricole urbain lancé en 2016 par la ville de Paris. Son but est de végétaliser 100 hectares à Paris d'ici à 2020, dont 33 hectares devront être consacrés à l'agriculture urbaine sur les toits, aux murs et même en souterrain. L'ambition est d'abord apparue suite à une étude préliminaire menée en 2013, sur le potentiel de l'agriculture urbaine à Paris et qui avait permis d'identifier près de 80 hectares de surfaces de toit hautement productives. Le programme vise également à créer des emplois, promouvoir l'innovation et contribuer à d'autres politiques environnementales municipales (biodiversité, prévention des vagues de chaleur, etc.). À cette fin, l'équipe de projet a choisi la méthode ISO 37101 afin d'adopter une approche intégrée de ces travaux. L'objectif était d'identifier les synergies entre les procédures d'évaluation (indicateurs partagés, recommandations politiques) et améliorer les objectifs du projet avec l'ajout de la contribution de l'agriculture urbaine, aux côtés du développement urbain durable. Certains de ces objectifs ont été traduits en indicateurs mesurables pour l'évaluation des projets. Globalement, la méthode ISO 37101 a aidé à élargir le soutien politique aux nouveaux objectifs et à améliorer l'efficacité technique des procédures d'évaluation. Elle sera totalement intégrée en 2019.





*Découvrez comment les gouvernements locaux ainsi que d'autres acteurs imaginent, mettent en œuvre et évaluent leur stratégies et projets intégrés et locaux en utilisant l'outil du RFSC.*

*Avec plus de 1300 utilisateurs venant de plus de 70 pays, le Référentiel pour des villes et territoires durables (RFSC) fait la promotion du principe d'approche intégrée au développement urbain durable basé sur la vision européenne de Villes Durables et sur les Objectifs de Développement Durable des Nations Unies.*



Square de Meeus 1, 1000 Bruxelles  
+32 (0) 2 500 05 46  
[www.rfsc.eu](http://www.rfsc.eu)  
[info@rfsc.eu](mailto:info@rfsc.eu)  
[@rfsc\\_eu](https://twitter.com/rfsc_eu)